

ПРИКАЗ

№ 639-1-А

от 28.10.2021г.

Об утверждении плана мероприятий ("Дорожной карты") по внедрению бережливых технологий в системе образования Сосновского муниципального района на 2021-2025 годы

С целью реализации Плана мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы, утвержденного 04.08.2021 года Губернатором Челябинской области А.Л. Текслером, и согласно Приказу Министерства образования, науки Челябинской области от 30.09.2021 г. № 01/2488 "О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области"

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить план мероприятий ("Дорожную карту") по внедрению бережливых технологий в системе образования Сосновского муниципального района на период 2021-2025 годы (Приложение 1);
2. Утвердить график участия образовательных организаций в проекте «Бережливое образование» (Приложение 2);
3. Контроль за исполнением данного приказа возложить на заместителя начальника управления образования администрации Сосновского муниципального района Кобякову Т.А.

Начальник Управления образования



А.А. Тимохина

Приложение 1  
к приказу Управления  
администрации Сосновского муниципального  
района  
от 28 октября 2021 года № 639-1-А

План мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе образования  
Сосновского муниципального на 2021-2025 г. г.

№	Название мероприятия	Срок реализации				Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
		2021	2022	2023	2024		
<b>1. Организационное обеспечение и формирование системы управления внедрением бережливых технологий в системе образования Сосновского муниципального района</b>							
1.	Определение организационной и функциональной структуры управления проектом по внедрению бережливых технологий	октябрь				Управление образования	Утверждено ответственное лицо за внедрение проекта «Бережливое образование» в образовательных организациях, определена организационная и функциональная структуры управления проектом
2.	Ознакомление образовательных организаций с нормативными документами по реализации проекта «Бережливое образование»	октябрь				Управление образования	Руководители образовательных организаций ознакомлены с нормативными документами по внедрению проекта «Бережливое образование»
3.	Подготовка графика «вхождения» в проект «Бережливое	октябрь	январь	январь	январь	Управление образования	Утвержден график реализации проекта «Бережливое

	«образование» образовательных организаций Сосновского муниципального района								«образование»
4.	Создание проектного офиса по внедрению бережливых технологий в сфере образования администрации Сосновского муниципального района	октябрь-ноябрь						Управление образования	Создан проектный офис
5.	Разработка и утверждение планов мероприятий по внедрению бережливых технологий						В соответствии с графиком вхождения в проект «Бережливое образование»	Управление образования, образовательные организации	Утверждены планы мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования Сосновского муниципального района
<b>2. Методологическое и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий в системе образования Сосновского муниципального района</b>									
1.	Создание раздела «Бережливое образование» на сайте Управления образования администрации Сосновского муниципального района и образовательных организаций Сосновского муниципального района	октябрь-ноябрь						Управление образования, образовательные организации	Создан раздел «Бережливое образование» на сайте Управления образования администрации Сосновского муниципального района и образовательных организаций Сосновского муниципального района

2.	Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных дополнительных образовательных программ	октябрь-декабрь					Образовательные организации	Разработана методология обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных дополнительных образовательных программ
3.	Разработка и введение в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы обучения, реализуемые образовательными организациями, соответствующих модулей, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	январь - декабрь	январь - декабрь	январь - декабрь	январь - декабрь	январь - декабрь	Образовательные организации	Разработаны и введены в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы обучения, реализуемые образовательными организациями, соответствующие модули, способствующие формированию у обучающихся бережливого мышления

4.	Разработка методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («мини - фабрики процессов») на базе образовательных организаций	В соответствии с графиком вхождения в проект «Бережливое образование»	Образовательные организации	Разработаны методологические и технологические обеспечения имитационного обучения («мини-фабрики процессов») на базе образовательных организаций
<b>3. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления в сфере образования Сосновского муниципального района</b>				
Участие в системе дополнительного профессионального образования руководителей педагогических работников образовательных организаций Сосновского муниципального района по обучению технологиям бережливой среды и бережливого мышления обучающихся				
1.	Направление сотрудников управления администрации Сосновского муниципального района и образовательных организаций Сосновского муниципального района на обучение по основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды	по плану ГБУ ДПО ЧИРПО	по плану ГБУ ДПО ЧИРПО	по плану ГБУ ДПО ЧИРПО
		по плану ГБУ ДПО ЧИРПО	по плану ГБУ ДПО ЧИРПО	Управление образования, образовательные организации
		Сотрудники управления образования администрации Сосновского муниципального района и образовательных организаций Сосновского муниципального района на обучены основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды		
Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях Сосновского муниципального района				

1.	<p>Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое)</p>	<p>В соответствии с графиком вхождения в проект «Бережливое образование»</p>						<p>Образовательные организации</p>	<p>В образовательных организациях организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов</p>
2.	<p>Реализация основных и дополнительных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления</p>	<p>сентябрь - декабрь</p>	<p>январь - декабрь</p>	<p>январь - декабрь</p>	<p>январь - декабрь</p>	<p>январь - декабрь</p>	<p>Образовательные организации</p>	<p>Обеспечена реализация основных и дополнительных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления</p>	
3.	<p>Запуск имитационного обучения на базе образовательных организаций («мини-фабрики процессов») по обучению бережливым технологиям обучающихся</p>		<p>январь-декабрь</p>	<p>январь-декабрь</p>	<p>январь-декабрь</p>	<p>январь-декабрь</p>	<p>Образовательные организации</p>	<p>Запущено имитационное обучение на базе образовательных организаций («мини-фабрики процессов») по обучению бережливым технологиям обучающихся</p>	

4.	Применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций Сосновского муниципального района		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Образовательные организации	Обеспечено применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций Сосновского муниципального района
Оптимизация внутренних процессов с применением бережливого управления в сфере образования Сосновского муниципального района								
1.	Сбор, обобщение и анализ информации от образовательных организаций по выбранному для оптимизации внутренним процессам	В соответствии с графиком вхождения в проект «Бережливое образование»					Управление образования, образовательные организации	Обобщение информации и распространение методических рекомендаций по внедрению бережливых инструментов в системе образования Сосновского муниципального района
2.	Инициализация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов в Управлении образования администрации Сосновского муниципального района и образовательных организациях Сосновского муниципального района	октябрь - декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Управление образования, образовательные организации	Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов в системе образования Сосновского муниципального района

3.	Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов	В соответствии с графиком вхождения в проект «Бережливое образование»	Управление образовательными организациями	Разработаны «коробочные» решения, кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов
<b>4. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое образование»</b>				
1.	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий	Постоянно	Управление образовательными организациями	Материалы по проекту «Бережливое образование» размещены на сайтах Управления образования администрации Сосновского муниципального района и образовательных организаций Сосновского муниципального района
2.	Принятие участия в работе сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа»	В соответствии с графиком вхождения в проект «Бережливое образование»	Управление образовательными организациями	Участие в работе сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа»



3.	Участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях	май	май	май	май	май	Образовательные организации	Участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях
4.	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»	В соответствии со сроками проводимых мероприятий					Управление образования, образовательные организации	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»
<b>5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Сосновского муниципального района</b>								
1.	Мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности внедрения бережливых технологий в системе образования Сосновского муниципального района	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	Управление образования, образовательные организации	Проведена оценка достижения утвержденных целевых показателей эффективности результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Сосновского муниципального района

## Приложение

к Плану мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе образования Сосновского муниципального района на период 2021-2025 годы

### Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Сосновского муниципального района

№	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значение целевых показателей*				
			2021	2022	2023	2024	2025
1	Количество образовательных организаций Челябинской области, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Сосновского муниципального района	единиц	не менее 2	не менее 12	не менее 26	не менее 38	не менее 46
2	Количество проектов по оптимизации процессов, реализованных (реализуемых) в образовательных учреждениях Сосновского муниципального района	единиц	не менее 2	не менее 14	не менее 28	не менее 40	не менее 48
3	Охват педагогических и руководящих работников образовательных организаций Сосновского муниципального района повышением квалификации по освоению бережливых технологий	человек	2	14	30	47	не менее 55
4	Количество функционирующих в Сосновском муниципальном районе проектных офисов по внедрению бережливых технологий в сфере образования	единиц	не менее 1	не менее 2	не менее 3	не менее 4	не менее 5
5	Доля образовательных организаций Сосновского муниципального района, получивших научно-методическую поддержку по внедрению бережливых технологий в системе образования Сосновского района от общего числа образовательных организаций Сосновского района	процент	не менее 0,15	не менее 5	не менее 25	не менее 45	не менее 60

- значение целевых показателей учитываются нарастающим итогом

Приложение 2  
к приказу Управления образования  
администрации Сосновского муниципального  
района  
от 28 октября 2021 года № 639-1-А

График "вхождения" в проект по внедрению бережливых технологий в системе образования Сосновского муниципального района

Показатели	Год внедрения бережливых технологий в образовательную деятельность образовательных организаций				
	2021	2022	2023	2024	2025
Количество образовательных организаций	2	10	14	12	8
Дошкольные образовательные организации	МДОУ «Детский сад №10 п. Полетаево»	МДОУ «Детский сад №18 д. Казанцево» МДОУ «Детский сад № 50 п. Западный» МДОУ «Детский сад КВ № 19 п. Рощино» МДОУ «Детский сад КВ № 13 с. Кременкуль» МДОУ «ЦРР детский сад № 20 п. Рощино»	МДОУ «Детский сад КВ № 1 с. Долгодеревенского» МДОУ «Детский сад № 4 с. Долгодеревенское» МДОУ «Детский сад № 25 п. Красное поле» МДОУ «Детский сад КВ № 3 с. Долгодеревенское» МДОУ «Детский сад № 51 п. Западный» МДОУ «Детский сад КВ № 2 с. Долгодеревенского» МДОУ «Детский сад № 7 п. Саргазы»	МДОУ «Детский сад № 15 п. Саксулово» МДОУ «Детский сад № 118 п. Полевой» МДОУ «Детский сад № 6 п. Томинский» МДОУ «Детский сад № 17 п. Трубный» МДОУ-детский сад №12 п. Мирный МДОУ «Детский сад № 40 п. Есаульский»	МДОУ «Детский сад № 35 с. Туктубаево» МДОУ «Детский сад №4 8 д. Бутаки» МДОУ «Детский сад № 23 с. Архангельское» МДОУ «Детский сад №36 п. Теченский» МДОУ «Детский сад № 14 п. Солнечный»

Общеобразовательные организации	МОУ «Полетаевская СОШ»	МОУ «Теченская СОШ» МОУ «Роцинская СОШ» МОУ «Краснопольская СОШ» МОУ «Саккуловская СОШ» МОУ «Саргазинская СОШ»	МОУ «Солнечная СОШ» МОУ «Кременкульская СОШ» МОУ «Гоминская СОШ» МОУ «Трубненская СОШ» МОУ «Славинская НОШ» МОУ «Архангельская СОШ» МОУ «Долгодеревенская СОШ»	МОУ «Мирненская СОШ» МОУ «Сирюсинская СОШ» МОУ «СОШ п. Полевой» МОУ «Б-Баландинская ООШ» МОУ «Касаргинская СОШ» МОУ «Есаульская СОШ»	МОУ «Вознесенская ООШ» МОУ «Малиновская ООШ» МОУ «Смолянинская ООШ»
---------------------------------	------------------------	--	--	---	---